

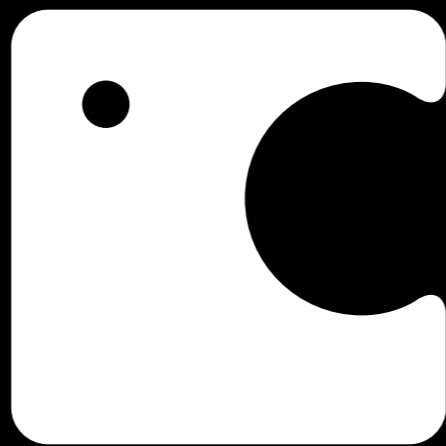
これがフリーの生きる道

秋葉秀樹 + linker

CSS Nite in Ginza, Vol.54

2010年11月18日

自己紹介



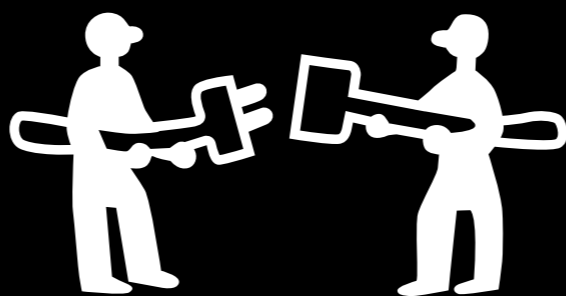
かふつと

秋葉秀樹

hidetaro7

大阪

自己紹介



linker

黒野明子

crema

東京

秋野琢

taku-work

埼玉

柳谷真志

mersy

ロンドン

本日の主なお題

- 📌 キャリア + 仕事環境の話
- 📌 営業の話
- 📌 お金の話

アンケートご回答

ありがとうございました！

キャリア+仕事環境の話



独立までの道のり 秋葉秀樹

- 📌 売れないバンドマン兼DTPデザイナー
- 📌 DTP/Webデザイナーでフリーを志す
- 📌 極貧生活のあげく独立に挫折、会社員に
- 📌 入社1ヶ月で部署の所属長を任される
- 📌 退職・再びフリーに転身
- 📌 約6年フリーの後、合同会社かぷっと設立

独立までの道のり 黒野明子

- 📌 ファッションカメラマン事務所
- 📌 紙系のデザイナー（会社員）
- 📌 Webデザイナー（会社員）
- 📌 crema designとして独立
- 📌 linkerに参加

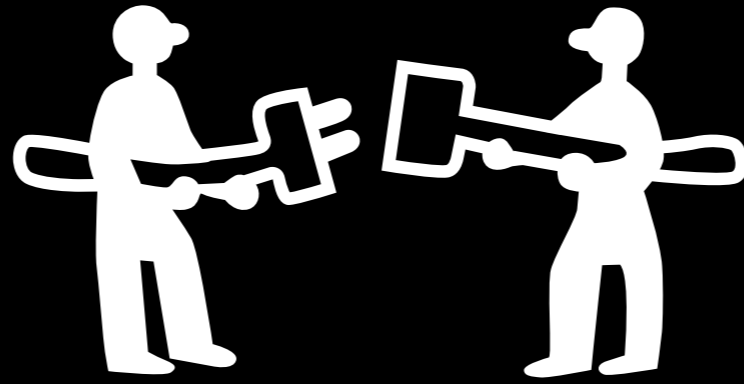
独立までの道のり 秋野琢

- 📌 ゲームデザイナー（会社員）
- 📌 開発部Web制作担当（会社員）
- 📌 design studio TAKU-WORKとして独立
- 📌 linkerに参加

独立までの道のり 柳谷真志

- 📌 アルバイトでWeb制作
- 📌 ウェブ制作会社勤務
- 📌 独立
- 📌 ドットマーシー合同会社を設立
- 📌 linkerに参加

仕事環境について



linker

東京 埼玉 ロンドン

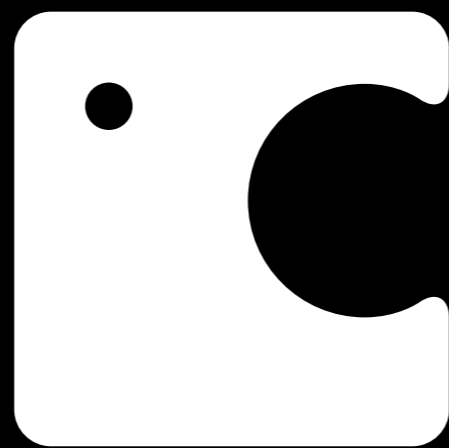
時間と場所に縛られない

コミュニケーションツール類



アンケート紹介

仕事に便利なツールは？



かふっと

大阪で共同オフィス賃貸



Photo By Harshil.Shah

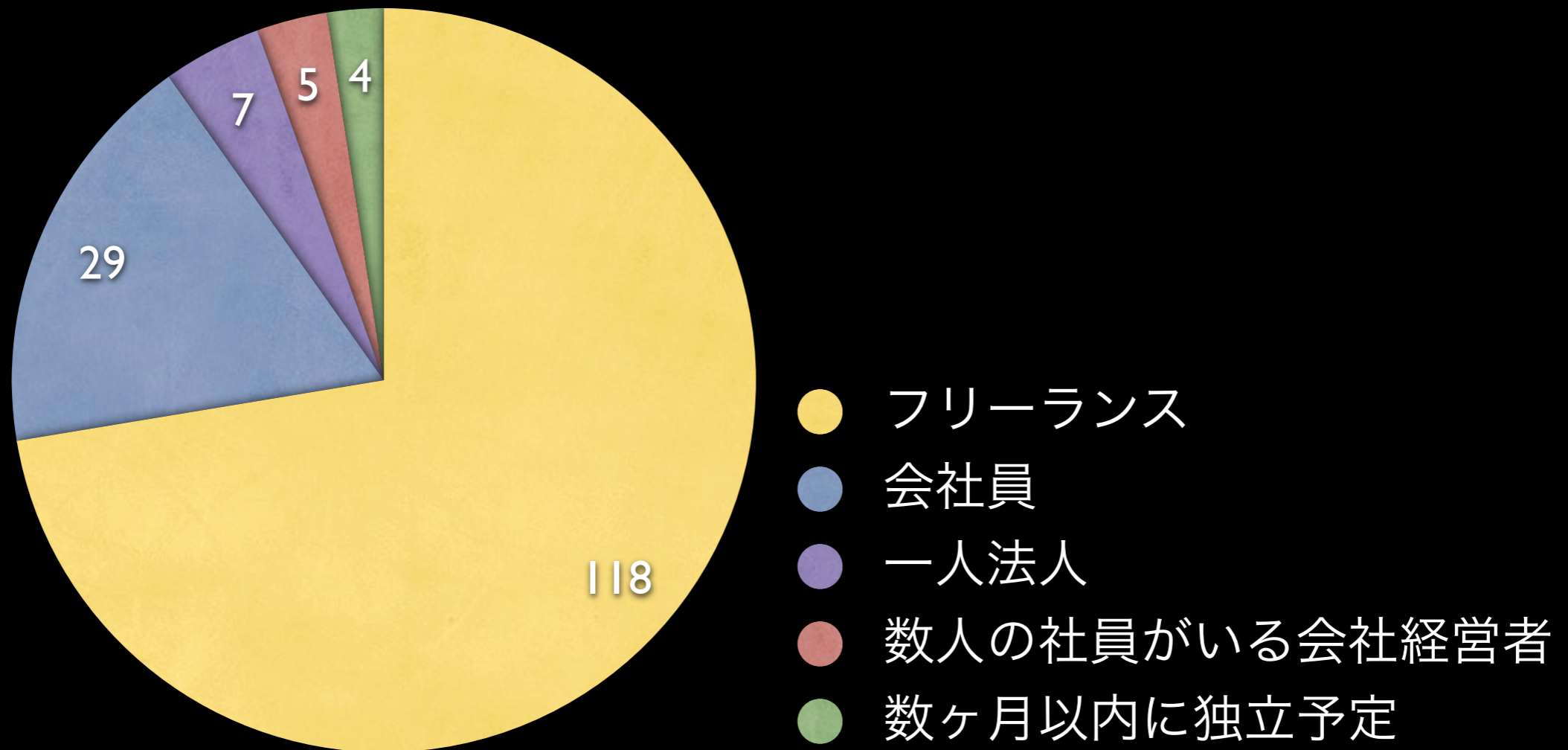
ロンドンと大阪から Skype中継



Photo By 柏翰 / ポーハン / POHAN

アンケート紹介 回答総数 163名

あなたのお仕事形態は？



アンケート紹介

なぜ独立しようと思ったのですか？

- もともと憧れていたから
- 自分のペース、自分の責任で働きたいから

- 組織が苦手だったから
- 人付き合いが苦手だったから
- 会社にいたら、正當に評価されないと思ったから
- 会社の業績悪化／解雇

- 成り行きで仕事を請けているうちに

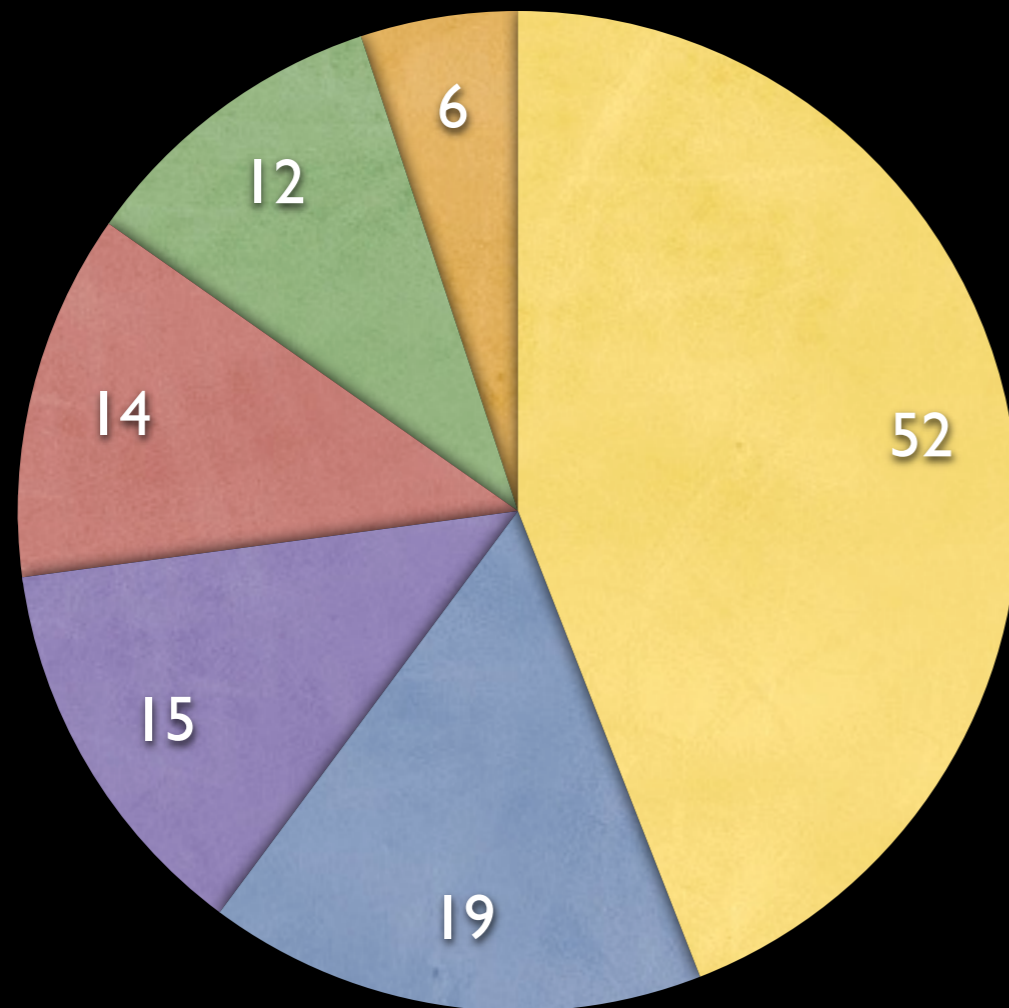
- 通勤が面倒／遠距離過ぎて無理
- 体調不良をきっかけに
- 結婚をきっかけに（主に女性）
- 子育てをしているのでフルタイムでの就職は困難

- フリーランスになることで、制限なく業界内のより多くの人とコミュニケーションが取れる
（競合とか業界の垣根を越えた付き合いができる）
- メインでやっている仕事以外の可能性にチャレンジできる。兼業できる。

- 職業的にフリーランスしか選択肢がないから
- 自分のスキルを活かせる会社がないから

アンケート紹介 回答総数 118名

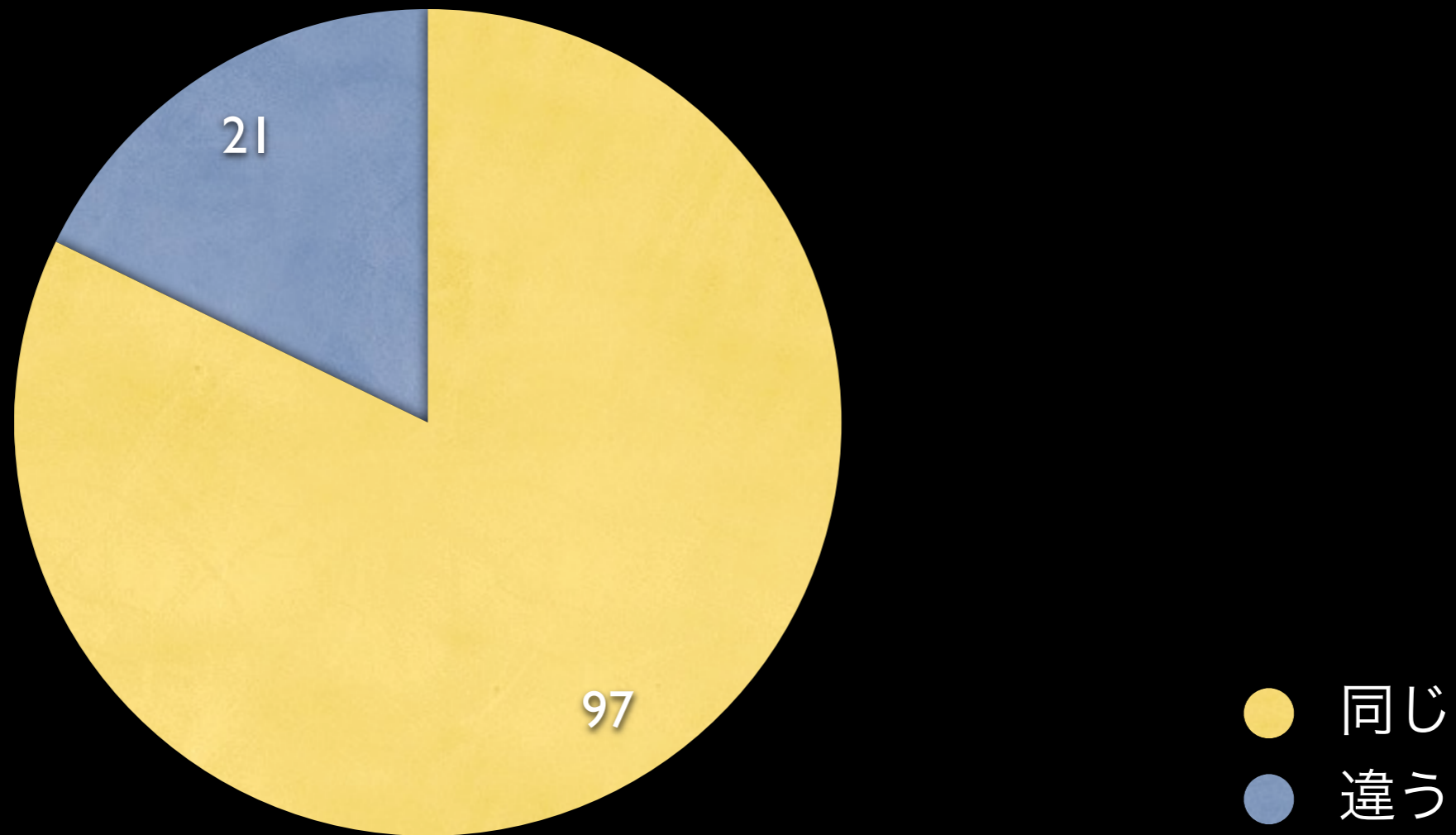
何年前に独立しましたか？



- 4年以上
- 2年以下
- 半年以下
- 3年以下
- 1年以下
- 4年以下

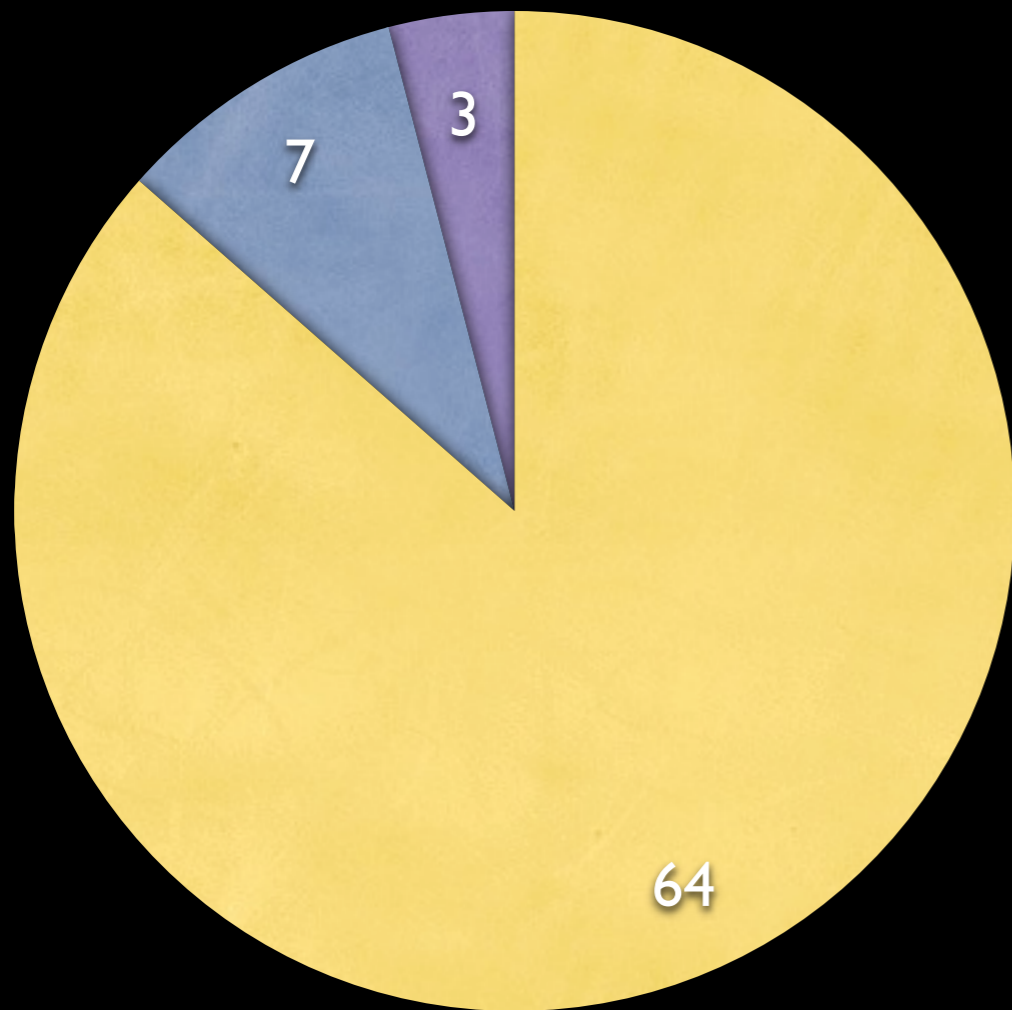
アンケート紹介

仕事場と自宅は同じ場所？



アンケート紹介

仕事とオフの切り分けは？

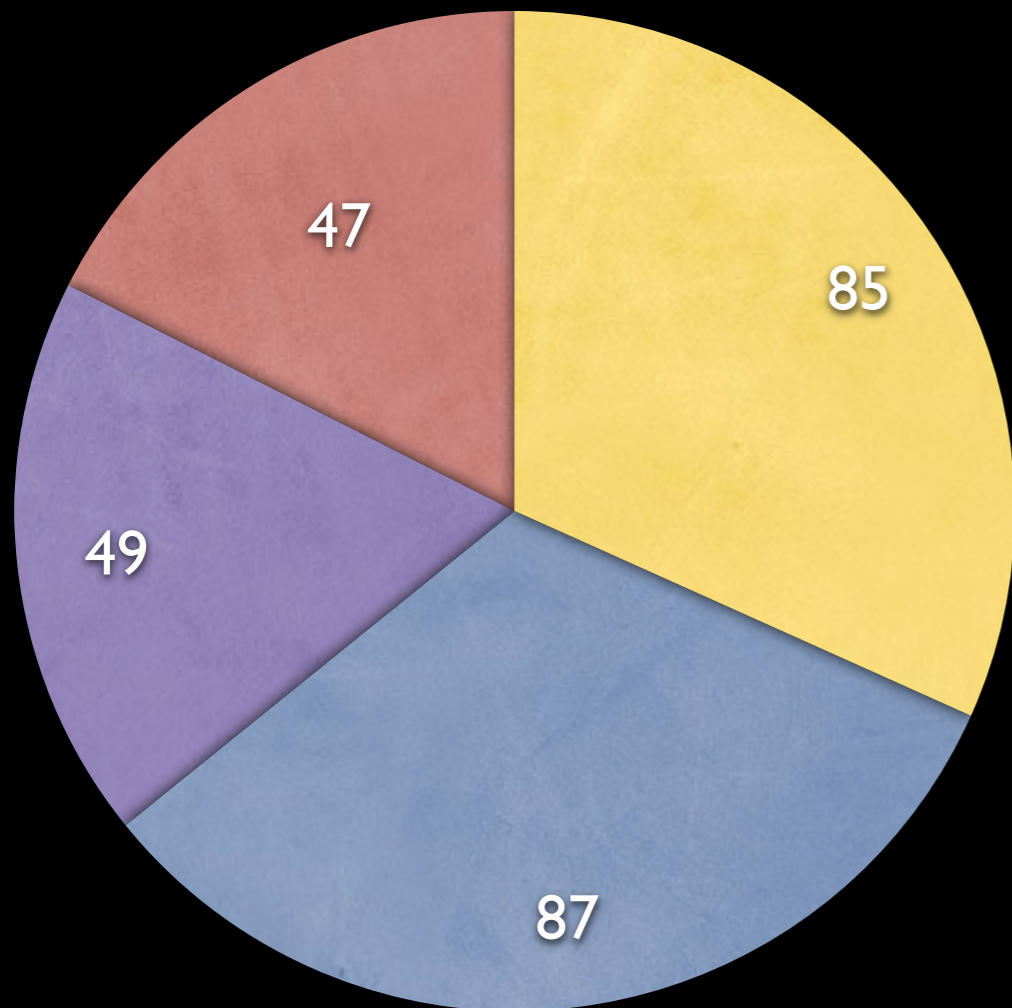


- 何となく分けているがつつい仕事をしがち
- 食事以外はすべて仕事をしている
- 完全に切り分けている

- 自動的にオフになる予定を入れています（ラグビーとか）。
- 仕事しないで済むなら基本的にオフで。
- 仕事も遊びも全部オンだと考えている
- 分けるという発想がない
- 勉強が遊びが同じ感覚
- 多分、死ぬまで仕事が趣味（だからクライアントに迷惑をかけている）
- 調子がよければオフでも仕事する
- 食事と遊び以外は仕事してまふ
- 乗らない時は仕事しない。納期の許す範囲で。
- てきとう
- すべて仕事中的はずが全て遊んでいるような時間帯が結果的に多い
- ダラダラと仕事して、ダラダラとさぼって…。
- ぐだぐだ
- 何となく分けているがついつい仕事しない
- 時間をきっちり決めている仕事と、もうひとつは空いている時間にやります。
- 子供がいて、仕事場と生活の場を1Fと2Fで分けているので、完全オンタイムに仕事をしています。
(忙しいときは夜中もしますが)
- その日の朝にタイムスケジュールを組んでそれに沿って仕事をする。
- 努力はしているが、たぶん今は寝ている時ですら仕事の事を考えている。と思う
- 仕事って感じがあまりしてないのでわからない

アンケート紹介

フリーランスになって良かったことは？



- 精神的自由を確保できる。
- 通勤が無い。
- 収入が増えた。
- 自分でスケジュールをコントロールできる。

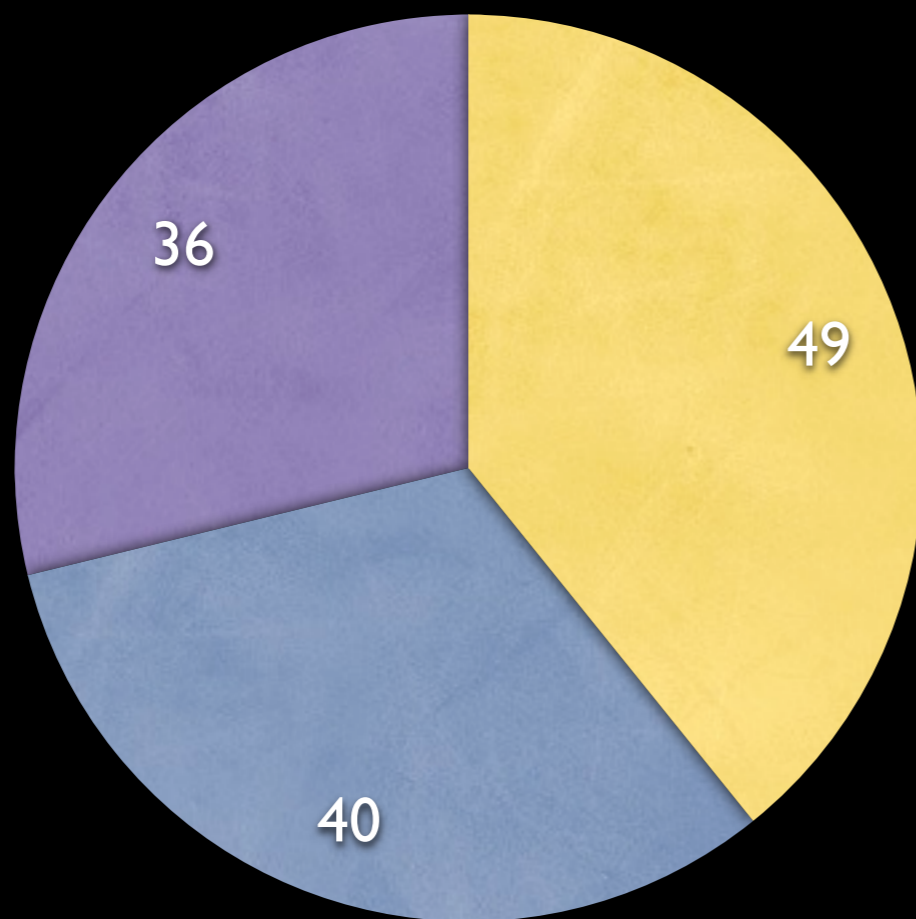
- お客さんと直接話しができる
- 仕事を自分で作れる
- 資本規模などの法人特有のしがらみがない
- 自由なマインドの人と知り合える
- 通勤が無い。
- 精神的自由を確保できる。
- 自分の理想を高めることで顧客満足を高めることが出来た。
- 周りに振り回されずに仕事ができる。無茶な仕様だとか、デザインだとか、納期だとか、自分でリスク回避できる。
- 勉強する時間を自由に確保できる。
- 責任が自分ひとり
- 気に入っている点はあるがそれが、フリーだからかは...
- いろんな仕事の話が来るのでおもしろい
- 余計なMTGや余計な電話が減った
- 社員なら当然のような種類の

- 雑務がほぼない
- 混雑を避けて遊びに行ける
- 会社の業務では扱わなかった技術・業務などを使える・習得できた
- トイレに困らない
- 家族との時間がとれた
- 横の繋がりが圧倒的に増えた
- 育児がしやすい
- 仕事を選べるようになった
- 性質にあってる
- 夕方の天気を気にせず洗濯できる！
- 毎日お化粧しないから肌の調子がよくなった
- 特にないです。
- 音楽、TVなど自分の好きな環境で仕事ができる。
- 気分で仕事場を変えられる
- 自分宛以外の電話を取らなくていい
- 仕事の合間に家事など他のことができる。
- 自分の力を試せる。
- 仕事がやりやすい！

- 視野が広がった
- 良い意味距離感があり、人間関係が円滑
- 直接仕事の手応えを得られる
- 責任がある分、やりがいを感じる
- 育児、家事もできます。
- 満員電車に乗らなくていい。新しいことにどんどんチャレンジできる。
- 人間関係がさらに広がる。
- ずっと家にいれる。
- 自分のやりたい仕事をやれる。
- 作業内容を選ぶことが出来る
- 子供の成長と関わって暮らせた

アンケート紹介

フリーランスになって悪かったことは？



- 収入が不安定。
- 世間的信用が無い。
- 仕事を断れず忙しすぎる。

- 収入や仕事のスケジュールがクライアントに縛られる
- 作業時間が冗長。のわりに利益が最近減ってきている
- フリーランスしか知らないのも特に無い
- メリハリ、モチベーション維持がけっこうたいへん
- 「チームならではの達成感」を感じられなくなったところ(´・ω・`)ショボーン
- 運動不足になる。メリハリ、モチベーション維持がけっこうたいへん
- 相場が下がってきている現状で、実績はあれど安く出さねば仕事を取れない。
- 人によっては無職と同然の扱いを受ける。
- 運動量が極端に減った。生活が夜型になった。所得税が高くなった。収支管理を自分ですべて行わなければならなくなった。
- 組織に属さないことに対する不安感がある
- 将来は不安。
- 自堕落な生活
- 仕事を断れず忙しすぎる。、1日の中でいつ仕事するかのコントロールはできるけど、急に急ぎでとか、24時間稼働させてよいと思われている節があること
- 経理関係の処理が面倒
- 漠然と将来が不安
- いくらでも寝てしまう
- 職場と自宅が一緒のため、最初その区分や気持ちの切り替えが大変だった
- 自分への甘さが見えるところ
- 仕事をとるのが難しい
- 新しい内容の仕事の機会を得にくい
- 仕事で失敗した際の責任(金銭的なことも含めて)
- 通勤がなくなって運動不足になった
- セーフネットがない
- 時々寂しい
- 収入は不安定だけど、逆に入るときにはドバツと入るので特に困りません。
- 特にないです。
- 病気や事故で、生活基盤が壊れる可能性が高くなる
- ない！
- ナメられる
- 勤務経験がないので比べられない。
- 金額の交渉が苦手
- 忙しいと言えるまでの立場ではありませんが、繁忙期と閑散期の差が、あまりに激しい。
- 大きな仕事に関わるのが難しい
- 意外と時間の自由がきかない。
- 間が自由すぎて仕事やりすぎる。
- 協業者が詐欺
- 特になし
- 生活が不規則
- 寂しい
- 自分で仕事を取りに行かないと無くなる。人と合わないとならぬに気を使わなくなる。
- 世間の情報についていけない

LLP、LLCの話

LLC

合同会社

Limited Liability Company

LLP

有限責任事業組合

Limited Liability Partnership

mersyさんと秋葉さんは、

LLC

合同会社

Limited Liability Company

フリーランス

```
graph TD; A[フリーランス] --- B[LLC]; A --- C[株式会社]; B --- C;
```

LLC

株式会社

平成17年の法改正で会社は大きく2つに

株式会社

登記：原則資本金の0.7%
最低15万円が必要

代表取締役や取締役が存在

決定権：~~議決権（出資額による）
の比率による多数決で決定~~

**多くお金を出資している人の
意見が通りやすい**

持分会社

 合同会社
合資会社
合名会社

登記：一律6万円
定款認証が不要

代表取締役や取締役がない
「代表」を複数決めても構わない

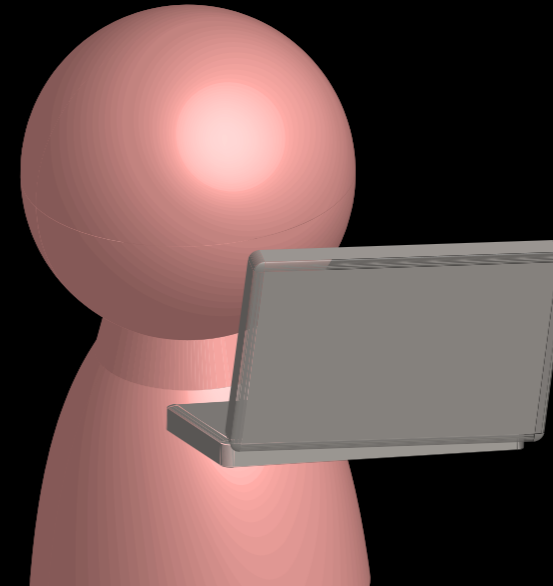
決定権：出資額に関係なく、
社員の頭数での多数決で決定

**合同会社の場合、100円出資した社員と100万円出資した社員の
経営における権利は同等である**

Aさん



Bさん



**オレは金を出すよ、
B君はアイデアとアプリを作ってくれ**

儲けた配分など話し合いで決めることが可能

かぶつとの場合だと



Creative And Planning Unique Team

**出資額に関わらず、
制度の面でも五人が対等な関係で
やっていきたかったから、
合同会社という形態を選びました**

実はあの会社も合同会社



- **西友**

スーパーの西友、いつの間にか合同会社に。

というか、いつの間にかウォルマート傘下の外資系企業になってたんですね。

- **ユニバーサルミュージック（日本法人）**

- **シスコシステムズ（日本法人）**

- **ブロスタTV（BROSTA.TV）**

元々、大阪市がやってたブロードスターをデジタルスケープが買い取り、その後、朝日放送と一緒に作った会社。

営業の話



Photo By MyDigitalSLR

**どうやって
仕事を得ているのか？**

営業ツールその1

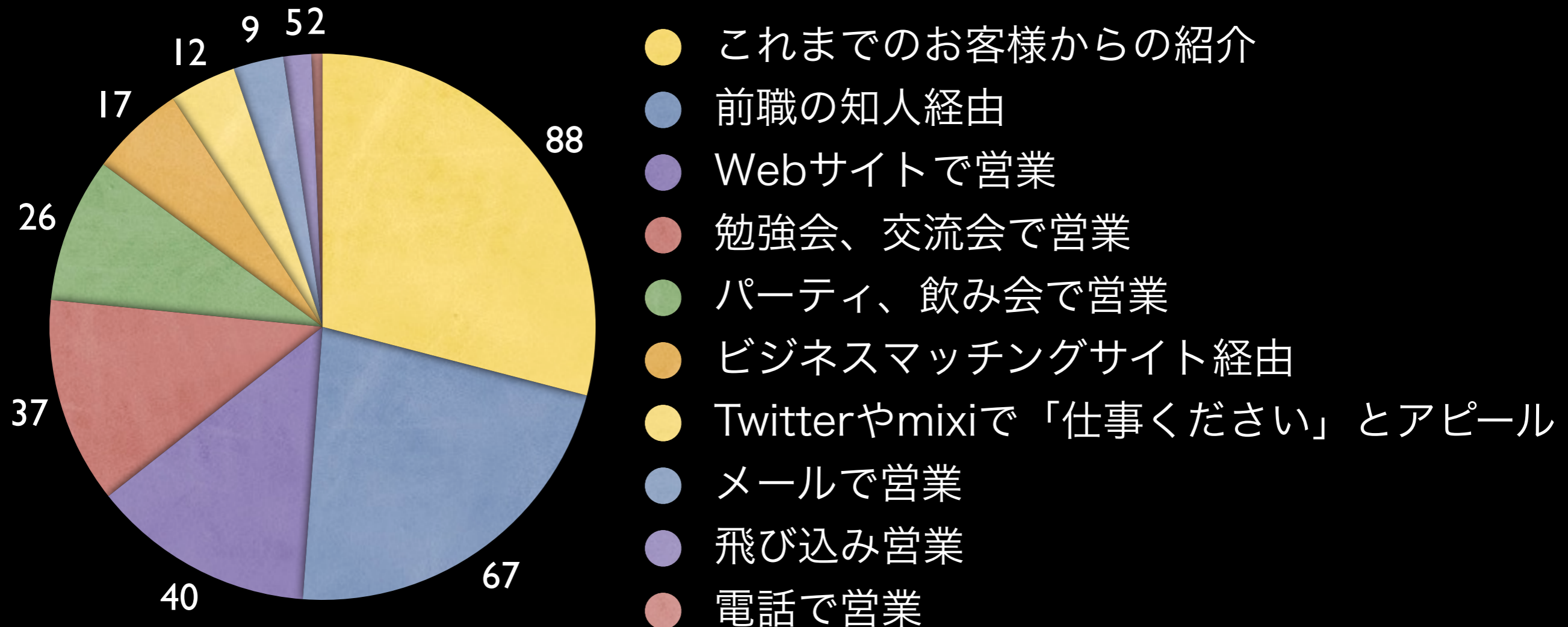
- 📌 仕事関係のブログ
- 📌 書籍、雑誌連載
- 📌 Twitterや各種SNSでの発言
- 📌 勉強会開催
- 📌 飲み会、パーティィ

営業ツールその2

- 📌 Web業界以外の人脈
- 📌 ビジネスマッチングサイト
- 📌 飛び込み営業
- 📌 話題になる名刺

アンケート紹介

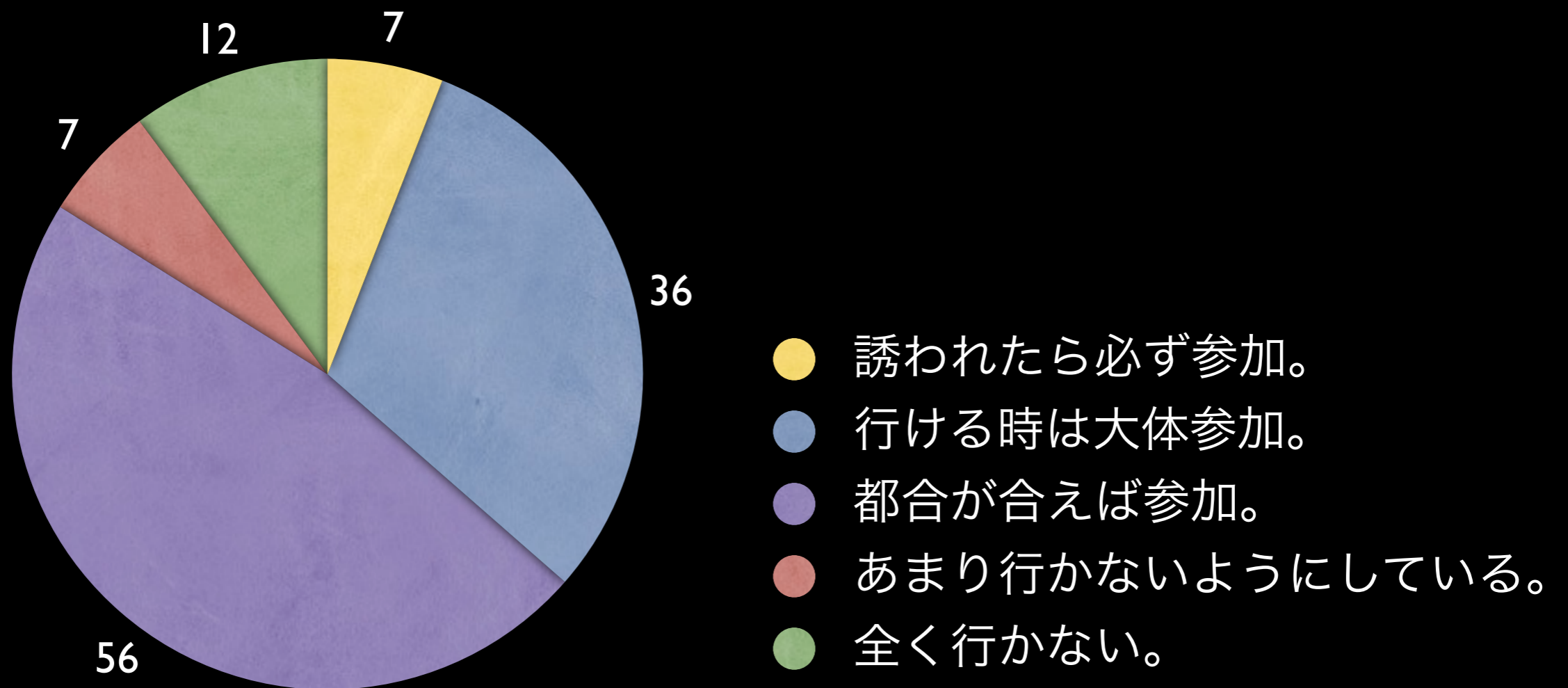
あなたの営業方法は何ですか？



含複数回答

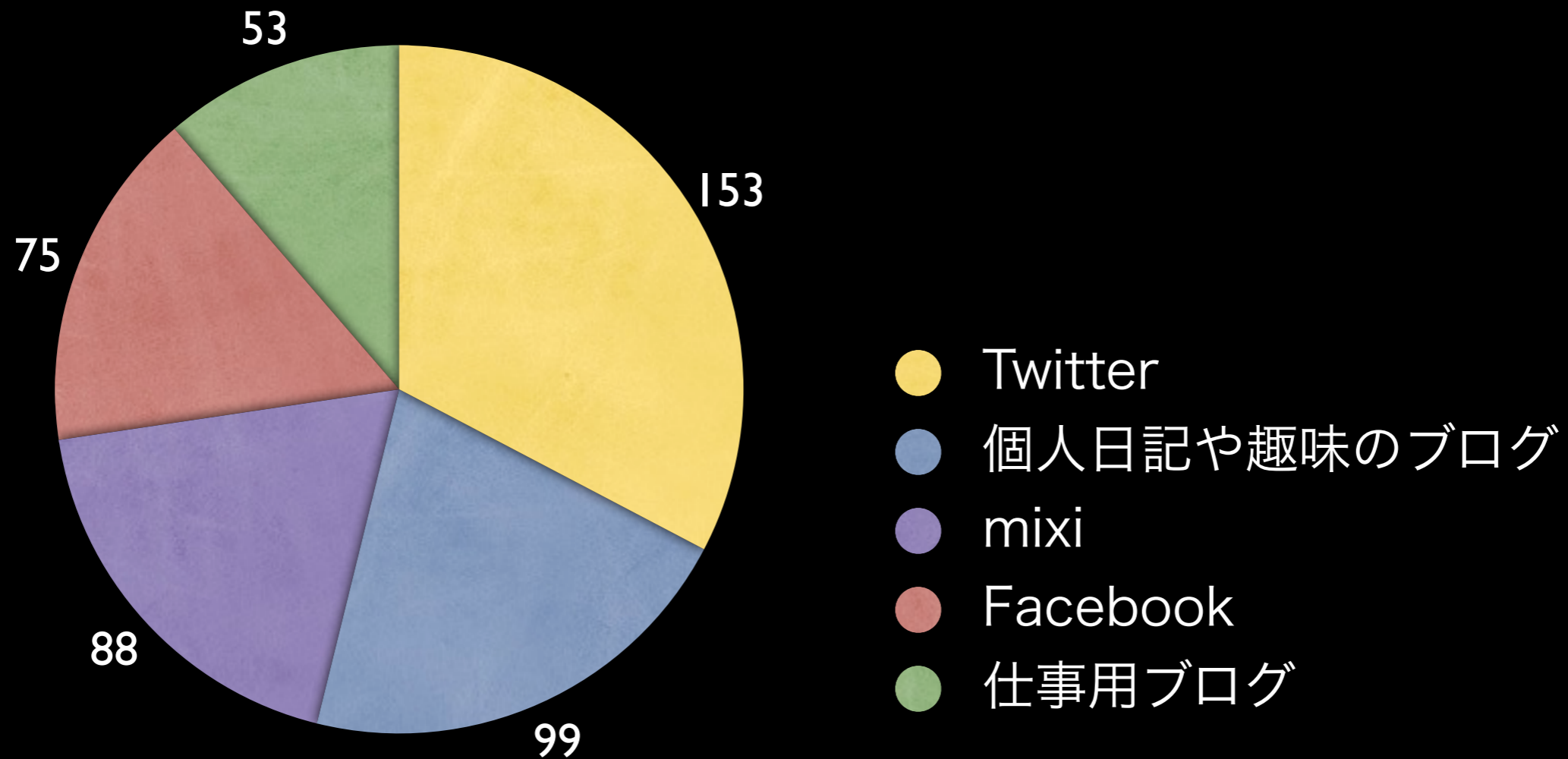
アンケート紹介

勉強会や同業者との飲み会への参加率は？



アンケート紹介

あなたが書いているものは？





お金の話

Photo By Tracy O

見積りの出し方

- 人月、人日での見積
- 業務内容単位での見積
- 時給決めてます？

契約関係あれこれ

- 📌 納期、納品物を決めておく
- 📌 契約書って発行したりする？
- 📌 NDA（機密保持契約書）
- 📌 業務委託契約書、注文書請書

業務委託契約書

業務委託基本契約書

■■■■■（以下「甲」という）と■■■■■（以下「乙」という）との間の取引に関し次の通り契約を締結する。

（総則）

- 第1条 この基本契約に規定する内容は、特約のない限り、甲乙間に締結されるすべての業務委託契約について適用される。
- 2 乙は、甲の委託により業務を請負い、これを完成させる義務を負い、甲はこれに対し委託金の支払いをなすことを約すものである。

（個別契約）

- 第2条 甲が乙に業務を発注するにあたり、乙に対して注文書を発行し、乙は甲に対して請書を提出するものとし、これによって業務委託契約が成立するものとする。ただし、個別契約の金額が甲の定める一定の金額に満たない場合には、注文書の発行を省略することがある。
- 2 甲が乙に作成させる図面、技術資料、ソフトウェア、データ等の内容その他の条件は、甲が個別に発注する都度これを乙に説明指示する。

（書面主義）

注文書・請書

注文書

2007年7月15日

crema design 黒野明子殿

住所 東京都〇〇区〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇
会社名 株式会社
氏名 代表取締役

下記のとおり注文しますので、お引き受けの際には請書をご提出ください。

1. 業務名称 : [www. .jp](#)および[www. .com](#)ウェブサイト構築
2. 契約金額 : 金 〇〇〇〇〇〇円(税込)也
3. 履行期間 : 自 2007年7月15日
至 2007年〇〇月〇〇日
4. 履行条件 : 業務委託基本契約書による
5. 履行内容 : [www. .jp](#)にて日本語サイトの構築、[www. .com](#)にて、
英語サイトの構築を行なう。Dreamweaverのテンプレート機能を利用
して作成し、テンプレート及び作成したhtml共に納品する。
6. 特記事項 : 作成した全ページのデータをサーバにアップロードの後、7日
以内に検収を完了することとする。

請書

2007年7月15日

株式会社 殿

住所 東京都渋谷区
氏名 crema design 黒野明子

下記のとおりお請けいたします。

1. 業務名称 : [www. .jp](#)および[www. .com](#)ウェブサイト構築
2. 契約金額 : 金 〇〇〇〇〇〇円(税込)也
3. 履行期間 : 自 2007年7月15日
至 2007年〇〇月〇〇日
4. 履行条件 : 業務委託基本契約書による
5. 履行内容 : [www. .jp](#)にて日本語サイトの構築、[www. .com](#)にて、
英語サイトの構築を行なう。Dreamweaverのテンプレート機能を利用
して作成し、テンプレート及び作成したhtml共に納品する。
6. 特記事項 : 作成した全ページのデータをサーバにアップロードの後、7日
以内に検収を完了することとする。
検収完了後、7日以内に金〇〇〇〇〇〇円(税込)を銀行振り込

請求書あれこれ

- 📌 請求書をPDFで作成する話
- 📌 書類・封筒とかこだわってる？

納税など

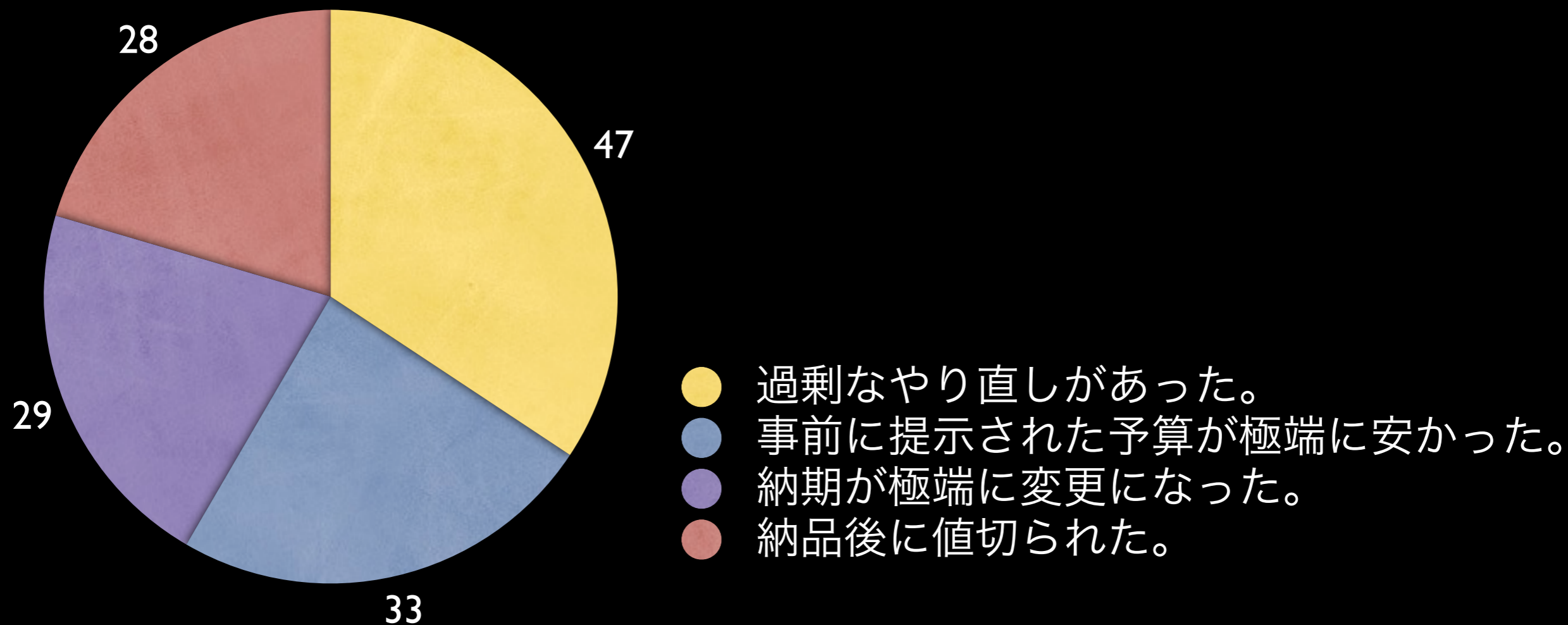
- 📌 個人事業主登録してます？
- 📌 白色申告？ 青色申告？
- 📌 税理士さん頼んでます？

クライアントとのトラブル

- 📌 事前に提示された予算が極端に安かった
- 📌 納品後に値切られた
- 📌 料金不払い
- 📌 納期が極端に変更になった
- 📌 過剰なやり直しがあつた

アンケート紹介

クライアントとのトラブルは？



---- 今のところ特にな
---- なかなか担当者の方で素材が揃
われないままペンディング。
---- 間に入っちゃった時揉めること
があります。単独で受けていて
トラブルに成ることはあまり有
りません。
---- 納品物をライセンスの範囲外で
再利用され、費用請求したが
のりくらりとスルーされた。
---- まだありません
---- お金を支払って頂けなかった。
---- 支払いがない
---- 未払い
---- 売掛金を支払ってもらえなかつ
た。
---- あらかじめ決められた入金日に
入金がされないことが多々あつ
た。
---- 未払い
---- 仕様変更が通知されなかった
---- 過剰なやり直しがあつた。
---- できあがった商品にミスプリが
あつて印刷代を半分払わされ
た。
---- 原稿料の遅滞

---- トラブルという程のことは無い
です
---- 未払い
---- 支払いの目途が立たないと言わ
れていまだ未入金
---- 第三者のあることで、よくわか
らないまま責任をとる形で仕事
から手を引くことになった
---- 事前の説明と実際の仕事内容に
大きな違いがあつた。
---- 入金が遅れる・されない時が
あつた
---- 支払いが遅れた。
---- 打合わせ内容と全く違う仕事に
なつた
---- 仕事を請けたが自己都合ででき
なくなったことがあります（話
し合いにより和解）
---- 金額のトラブルは無し基本安い
ので、個人なのでトラブルは
事前に回避しています。
---- ない
---- 作業規模を途中で大幅に縮小さ
れた
---- ディレクターが蒸発した
---- アサインされた時点で超炎上状

態。というか燃えカスレベル。
ただし好きなブランドの仕事
だったので、気合いで切り抜け
ました。
---- 支払いしづられた（払ってもら
えたけど）
---- いつも私の方が迷惑をかけている
---- お蔵入り、引き上げ多数
---- 受け取った仕様と、要求されて
いる仕様が違つた。
---- 逃げられた
---- 提案段階での意思疎通に苦戦した。
---- 入金が数年遅れた。＞＜
---- 先方の言う事がコロコロ変わる
上に、全額支払いを拒まれた。
---- 事前に提示された予算が極端に
安かつた。、過剰なやり直しが
あつた。
---- 支払いされない（または遅れた）
---- 入金がなかつたとき
---- ずっと待機状態だつた案件を、
突然無理な納期で完成させて欲
しいと言われた
---- 納品直後にクライアントが行方
不明でお金払ってくれなかつた
---- 代金が回収できなかつた

コミュニケーション
不足？

少額訴訟とか

アンケート紹介

**フリーランスは、
住宅ローンを組めるのか？**

おわりに

アンケート紹介

**フリーランスとして
気をつけていること
やっておくといいこと**

- 技術力だけにフォーカスが行きがちだけど、基本的な人間としてのコミュニケーションスキルを身につけておかないとだめだと思う
- ジャンルにとらわれないアンテナを張る
- 外に出て色々観察
- 観察の数をこなすと、見る目がだんだん細かく繊細になると信じてやっています。観察力が想像力の土台です
- あとは誘われたら「YES」を基本とする事
- 自分の基準で物事（特に新しい事）を「NO」といわない
- 各種手続きの事前確認。後、独立後の案件確保の手段の確保
これらは独立前にめどを立てておいた方が良く
- 可能であれば、案件確保と同時に独立ぐらいがでちょうどいい
- 人に好かれる行動
- 確定申告（税金、保険などの知識を蓄積しておくこと）
- 人的ネットワークを広げておく

- 資金繰り(年間予算)の計画を立てておくこと
- 時間があったらお客様のところに雑談でもいいから訪問すること
- 異業種の方と接する・話す機会を意識して増やすこと
- 仕事は待っていても来ないと意識すること
- スキル目標をたてておくこと
- 自分の競争力は何か？それを保つには何が必要か？保てないのであればどんな行動が必要か？を定期的に見直すこと。
- 貯金なりなんなり資本の確保。
- 技術アップ、自分の職種以外の知識の取得
- 特に気をつけている点はない。
- 体調管理！これ必須。
- うがい、手洗い（基本ですが、かなり有効かと）
- 動物占いによるコミュニケーションスキルを覚える
- 言われたこと以上のことをする。
- お客様の要望や希望を可視化したデータにしておくこと。
そうすると、お客様の言いた

- いことの幅が見えてきて、パターン別の提案がしやすくなり、それらを掛け合わせたサービスを納品することが出来る。
- 健康管理
- 人の縁を大切にしている。
同じような業界の人だけではなく、ご近所であったり、行きつけの店であったり、様々な場所で出会う人との関わりを大切に
にする。親しくするうちに自分の職業の話になったりして、後日意外なところから仕事の話がやって来ることもあります。
- 経営力（お金の知識）を身につける。
- Webネタだけでなく、クライアントたちが普段交わす一般ビジネスにの情報を手に入れるようにすること
- 体調管理、今している仕事の自分の中の位置づけを考えること、内向きの基準ではなく外に目を向ける意識を持ち続けること、など。
- 仕事の単価を無闇に下げないこと

**もっと働き方を
自由に考えよう!**

20組が語るやりたいの叶え方

渡 世

クリエーターの

4D2A+
Arts and Law+
独立開業応援相談室

WORKS
CORPORATION

あなたがやりたい
ワークスタイルの
メリット・デメリットがわかる！

会社員
フリーランス
会社を設立
それとも？

書籍プレゼント

Thank you :)

秋葉秀樹 <http://www.akibahideki.com/blog/>
linker <http://linker.in/>